

**SPECJALNOŚĆ**

**RACHUNKOWOŚĆ  
ZARZĄDCZA/CONTROLLING**

**Katedra Rachunkowości UŁ**

**Kierunek: Rachunkowość i Zarządzanie Finansami  
Studia II stopnia**

**odpowiedzialny za specjalność:**

prof. nadzw. dr hab. Tomasz Wnuk-Pel



**KATEDRA  
RACHUNKOWOŚCI**  
Wydział Zarządzania  
Uniwersytet Łódzki



# OPINIA ABSOLWENTA SPECJALNOŚCI



*„Największa zaleta specjalności? – praktyczne podejście prowadzących. Przygotowanie do zawodu, jakie dają dwa lata aktywnie spędzone na tej specjalności jest unikalne. Nigdzie indziej student nie nauczy się kluczowych we współczesnym przedsiębiorstwie umiejętności, jak: analizowanie danych finansowych, raportowanie czy wnioskowanie na potrzeby managementu... Przewagą tej specjalności jest to, że ponad naukę schematów i regulek ceni się tutaj logiczne formułowanie wniosków, rozumienie procesów zachodzących w biznesie oraz samodzielność – cechy poszukiwane u kandydatów w każdej organizacji. Większość zajęć prowadzonych w formie case studies czy przy wykorzystaniu narzędzi informatycznych procentuje w późniejszej karierze zawodowej.*

*Szczerze polecam i zachęcam do podjęcia wyzwania, które z całą pewnością otworzy przed Wami wiele możliwości!”*

**Bartłomiej Urbański**  
**Stanowisko: Finance & Business Controller**  
**Firma: ABB**





# CO WYRÓŻNIA NASZĄ SPECJALNOŚĆ?

- program został stworzony w oparciu o **rozpoznane potrzeby biznesu i rynku pracy** i uwzględnia:
  - najlepsze praktyki z zakresu RZ/C
  - wymogi organizacji certyfikujących specjalistów RZ/C (ACCA, CIMA, IMA)
- jest zorientowany na **kształtowanie praktycznych umiejętności**:
  - **dominują zajęcia warsztatowe i komputerowe**, mało wykładów
  - zajęcia prowadzone z wykorzystaniem nowoczesnych programów informatycznych oraz najnowszych technik dydaktycznych
- wykładowcy o bogatym **doświadczeniu w consultingu i szkoleniach biznesowych** w obszarze RZ/C



# RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA/CONTROLLING W PRAKTYCE



*„Rachunkowość zarządcza to profesja, która wymaga współuczestnictwa w podejmowaniu decyzji zarządczych, opracowywania systemów planowania i zarządzania dokonaniaми, jak również dostarczania wiedzy eksperckiej dla potrzeb sprawozdawczości finansowej i kontroli w celu wspierania zarządu w formułowaniu i wdrażaniu strategii organizacji.”*

**Institute of Management Accounting, 2008**

*„Rachunkowość zarządcza to zastosowanie zasad rachunkowości i zarządzania finansami do tworzenia, utrzymania oraz zwiększania wartości dla interesariuszy (ang. stakeholders) przedsiębiorstw nastawionych na zysk i nienastawionych na zysk w sektorze prywatnym i publicznym.”*

**CIMA Official Terminology, 2005 Edition**

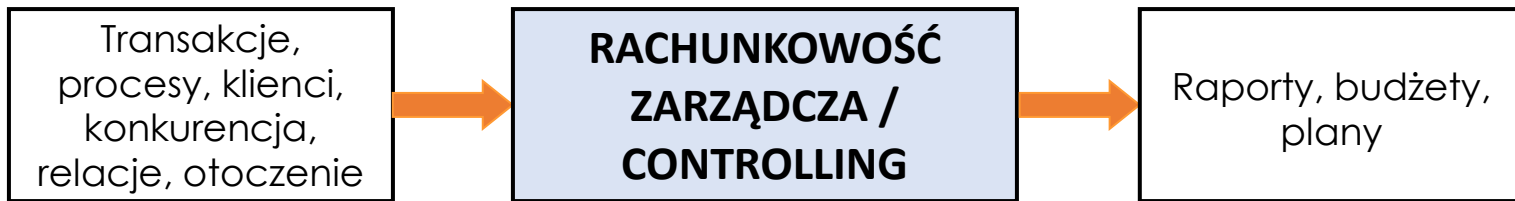




# RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA/CONTROLLING W PRAKTYCE

**RZECZYWISTOŚĆ  
BIZNESOWA**

**OBRAZ  
REKOMENDACJE**



identyfikacja

pomiar  
i przetwarzanie

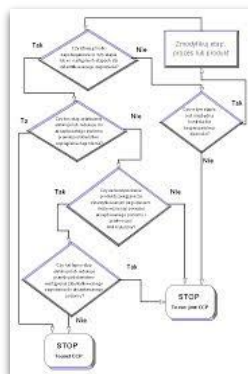
komunikowanie  
informacji



# RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA/CONTROLLING A RACHUNKOWOŚĆ I SPRAWOZDAWCZOŚĆ FINANSOWA



## Rachunkowość zarządcza / Controlling



## Rachunkowość i sprawozdawczość finansowa



**Struktura organizacyjna Oddziału Grobów Wojennych**

Oddział Grobów Wojennych		Kierownik Oddziału Grobów Wojennych	
1. Biuro kierownika oddziału	10. Kuchnia	11. Pracownia	12. Pracownia
2. Biuro	13. Pracownia	14. Pracownia	15. Pracownia
3. Biuro	16. Pracownia	17. Pracownia	18. Pracownia
4. Biuro	19. Pracownia	20. Pracownia	21. Pracownia
5. Biuro	22. Pracownia	23. Pracownia	24. Pracownia
6. Biuro	25. Pracownia	26. Pracownia	27. Pracownia
7. Biuro	28. Pracownia	29. Pracownia	30. Pracownia
8. Biuro	31. Pracownia	32. Pracownia	33. Pracownia
9. Biuro	34. Pracownia	35. Pracownia	36. Pracownia
10. Biuro	37. Pracownia	38. Pracownia	39. Pracownia
11. Biuro	40. Pracownia	41. Pracownia	42. Pracownia
12. Biuro	43. Pracownia	44. Pracownia	45. Pracownia
13. Biuro	46. Pracownia	47. Pracownia	48. Pracownia
14. Biuro	49. Pracownia	50. Pracownia	51. Pracownia
15. Biuro	52. Pracownia	53. Pracownia	54. Pracownia
16. Biuro	55. Pracownia	56. Pracownia	57. Pracownia
17. Biuro	58. Pracownia	59. Pracownia	60. Pracownia
18. Biuro	61. Pracownia	62. Pracownia	63. Pracownia
19. Biuro	64. Pracownia	65. Pracownia	66. Pracownia
20. Biuro	67. Pracownia	68. Pracownia	69. Pracownia
21. Biuro	70. Pracownia	71. Pracownia	72. Pracownia
22. Biuro	73. Pracownia	74. Pracownia	75. Pracownia
23. Biuro	76. Pracownia	77. Pracownia	78. Pracownia
24. Biuro	79. Pracownia	80. Pracownia	81. Pracownia
25. Biuro	82. Pracownia	83. Pracownia	84. Pracownia
26. Biuro	85. Pracownia	86. Pracownia	87. Pracownia
27. Biuro	88. Pracownia	89. Pracownia	90. Pracownia
28. Biuro	91. Pracownia	92. Pracownia	93. Pracownia
29. Biuro	94. Pracownia	95. Pracownia	96. Pracownia
30. Biuro	97. Pracownia	98. Pracownia	99. Pracownia
31. Biuro	100. Pracownia	101. Pracownia	102. Pracownia



Wejrzenie do wnętrza biznesu, jego obszarów i relacji z otoczeniem

Spojrzenie na firmę jako całość  
Zagregowany obraz „z lotu ptaka”





# RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA/CONTROLLING W PRAKTYCE

**Specjaliści rachunkowości zarządczej/controllingu zaangażowani są w wiele procesów biznesowych np.:**

- kalkulacja kosztów oraz analiza rentowności produktów, klientów, regionów sprzedaży, kanałów dystrybucji etc.
- analizy efektywności działań, procesów i projektów
- dostarczanie informacji finansowych i niefinansowych
- przygotowywanie prognoz finansowych i budżetów
- opracowywanie nowoczesnych systemów pomiaru dokonań
- opracowywanie systemów rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej wspomagających konkurencyjność firmy
- uczestnictwo w formułowaniu, wdrażaniu i kontroli wykonania strategii przedsiębiorstwa





# PRZYDATNA W PRACY WIEDZA, UMIEJĘTNOŚCI I POSTAWY

- wiedza zdobyta na Specjalności Rachunkowość zarządcza/controlling pozwoli jej absolwentom na:
  - **współuczestnictwo w zarządzaniu podmiotami gospodarczymi** z wykorzystaniem metod i narzędzi rachunkowości zarządczej/controllingu,
  - **budowanie własnej kariery zawodowej w biznesie** również poza obszarem rachunkowości i finansów







## PRZYDATNA W PRACY WIEDZA, UMIEJĘTNOŚCI I POSTAWY

- **zajęcia w formie wykładów, warsztatów i laboratoriów komputerowych** dostarczają praktycznej wiedzy na temat **prowadzenia analiz biznesowych, wykorzystania metod planowania i kontroli, pomiaru dokonań oraz podejmowania decyzji** w firmach **produkcyjnych, usługowych, handlowych oraz organizacjach nie nastawionych na zysk**



# PRZYDATNA W PRACY WIEDZA, UMIEJĘTNOŚCI I POSTAWY



- program specjalności Rachunkowość Zarządcza/Controlling pozwala na zdobycie m. in. umiejętności:
  - **posługiwania się narzędziami informatycznymi**, w tym arkuszami kalkulacyjnymi i zintegrowanymi systemami informatycznymi do analizy i wykorzystania danych biznesowych
  - **współpracy w zespole (w tym współpracy zdalnej)**
  - **zarządzania projektami** oraz organizacji rachunkowości zarządczej/controllingu w praktyce gospodarczej
  - **znajdowania i selekcji danych oraz ustalania priorytetów**
  - **komunikowania wniosków** z przeprowadzonych analiz w jasny i przekonujący sposób
  - **projektowania systemów** rachunkowości zarządczej/controllingu oraz ich wykorzystania w podejmowaniu decyzji





## DOBRE PERSPEKTYWY ZATRUDNIENIA

- **absolwenci tej specjalności znajdują zatrudnienie w zawodach takich jak:**
  - controller/specjalista rachunkowości zarządczej
  - analityk biznesowy
  - analityk kosztów
  - specjalista ds. planowania
  - audytor wewnętrzny
  - specjalista do spraw zarządzania finansami
  - dyrektor finansowy





## DOBRE PERSPEKTYWY ZATRUDNIENIA

- po zdobyciu doświadczenia w praktyce będą przygotowani **do pełnienia funkcji kierowniczych** w zakresie rachunkowości zarządczej/controllingu i zarządzania finansami
- zorientowanie rachunkowości zarządczej/controllingu na **biznes i wspieranie procesów** realizowanych w organizacjach **sprzyja kontynuowaniu kariery również poza obszarem rachunkowości i finansów**





## DOBRE PERSPEKTYWY ZATRUDNIENIA

- ukończenie specjalności Rachunkowość Zarządcza/Controlling **otwiera drogę nie tylko do kariery w Polsce, ale i do kariery międzynarodowej**, ponieważ program specjalności jest oparty na najnowocześniejszych światowych wzorcach



# DLACZEGO WARTO WYBRAĆ SPECJALNOŚĆ RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDZA/CONTROLLING?



The screenshot shows the AICPA website header with the logo and navigation menu. The main content area features a breadcrumb trail: Home > Press > Press Releases > 2013 > Record-Setting Demand Projected for Accounting Graduates: AICPA Report. Below this is a 'Back' link and the title of the report. The sub-headline reads 'Accounting Graduates and Enrollments at Historic Levels, Continuing Upward Trend' with a publication date of June 18, 2013. Contact information for James Schiavone is provided at the bottom.

**New York (June 19, 2013)** – If you're graduating college and want a job, accounting is the major to have, according to the 2013 [Trends in the Supply of Accounting Graduates and the Demand for Public Accounting Recruits](#) report released today by the [American Institute of CPAs](#). As the unemployment rate in the United States is slow to rebound to post-recession levels, accounting graduates are enjoying an unprecedented level of demand from public accounting firms, with a record 40,350 accounting graduates hired in 2012 and 89 percent of those firms forecasting the same or increased hiring of graduates this year.

And for the companies and firms who need newly minted accountants, the report found record numbers of accounting graduates, as well as the highest number of enrollments in undergraduate and graduate accounting programs on record, indicating a thriving pipeline of accounting talent.

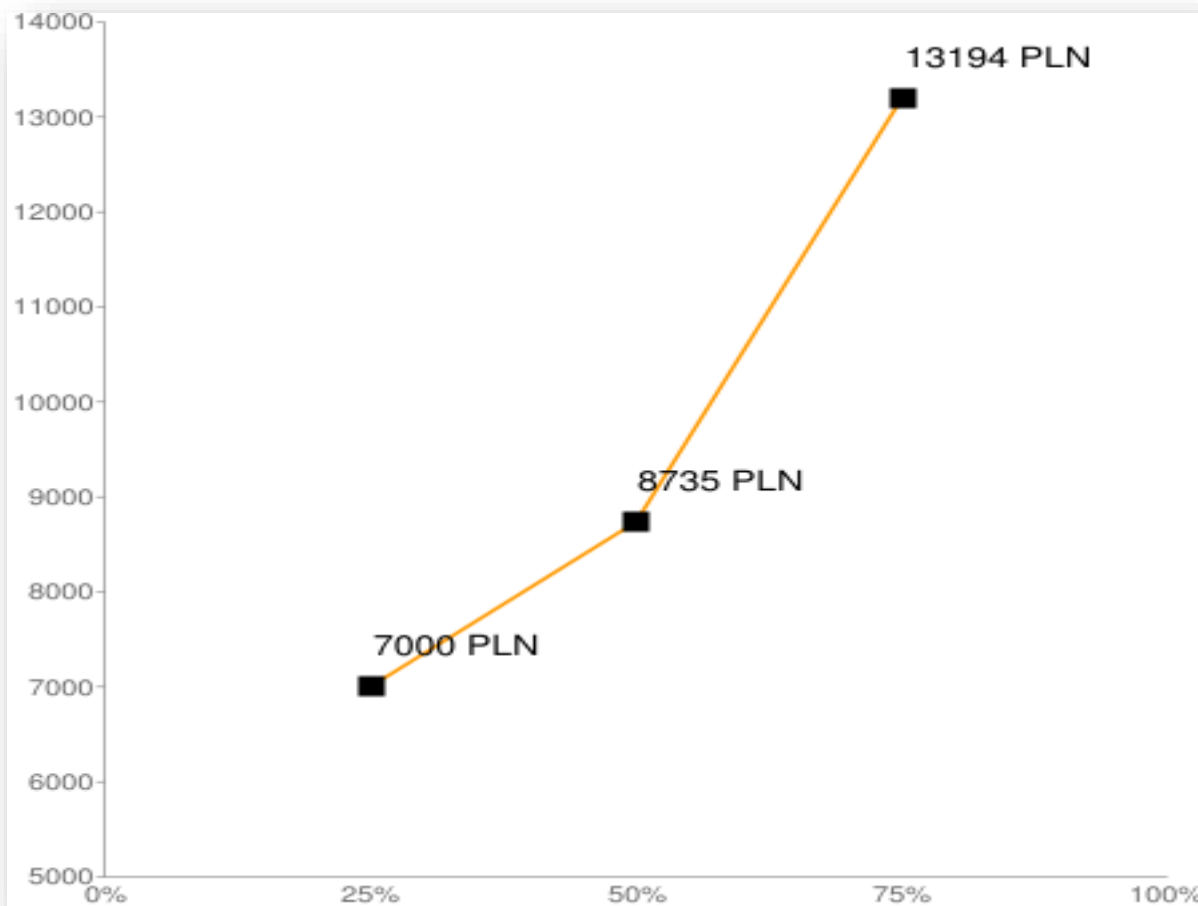
"A strong supply of accounting graduates is essential to serve the complex demands of a rapidly changing business environment and meet the needs of CPA firms of all sizes for top quality talent. It's well known that the U.S. capital markets also rely on the work of CPAs to ensure that investors have access to reliable and transparent financial statements," said [Jeannie Patton](#), AICPA vice president, academics, professional pathways and inclusion. "The historic growth in enrollments and degrees is a testament to the attractiveness of the accounting profession and the career opportunities it provides for students."

Overall, the Trends report showed a 19.7 percent increase in accounting graduates over the previous survey, with 82,177 accounting degrees awarded in the 2011-2012 school year. Both undergraduate and graduate degrees are at their highest level in the 40 years the AICPA has been conducting the survey. In addition, the 240,380 accounting enrollments for the 2011-2012 school year in both Bachelor's and Master's degree programs represent an all-time high and demonstrate a continued strong interest in the accounting profession as a career choice.



**KATEDRA  
RACHUNKOWOŚCI**  
Wydział Zarządzania  
Uniwersytet Łódzki

# DLACZEGO WARTO WYBRAĆ SPECJALNOŚĆ RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDZA/CONTROLLING?



## Wynagrodzenie Kontrolera Finansowego

Raport płacowy powstał w oparciu o dane uzyskane przez Advisory Group TEST HR od firm.

<http://www.infopraca.pl//kampania/zarobki/#34>



# DLACZEGO WARTO WYBRAĆ SPECJALNOŚĆ RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDZA/CONTROLLING?

**ICV – Internationaler Controller Verein**



## Misja Controllerów

została sformułowana na Walnym  
Zgromadzeniu International Group of  
Controlling IGC 8 lipca 2013 roku w Bukareszcie.

<b>1.</b>	<b>Wsparcie Zarządu</b>	<b>2.</b>	<b>Definiowanie celów</b>
<b>3.</b>	<b>Dbalność o przejrzystość</b>	<b>4.</b>	<b>Koordinacja celów i planów</b>
<b>5.</b>	<b>Rozwój systemów controllingowych</b>	<b>6.</b>	<b>Sumienie przedsiębiorstwa</b>





# DLACZEGO WARTO WYBRAĆ SPECJALNOŚĆ RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDZA/CONTROLLING?

## CIMA – Globalne Zasady Rachunkowości Zarządczej



### Usprawniony proces decyzyjny

Aby odnieść sukces i osiągnąć trwałą przewagę konkurencyjną, organizacje muszą podejmować właściwe decyzje, co w dobie globalizacji i postępu technologicznego okazuje się coraz trudniejsze ze względu na rosnącą skalę i prędkość przepływu informacji.

Dzięki sprawnie funkcjonującemu działowi rachunkowości zarządczej organizacje podejmują lepsze decyzje. Dzieje się tak, ponieważ specjaliści w dziedzinie rachunkowości zarządczej przekazują uzyskane dzięki swoim umiejętnościom interpretacyjnym informacje i analizy wszystkim decydentom w organizacji, zwracając jednocześnie uwagę na jej obowiązki związane z ochroną środowiska i uczestnictwem przedsiębiorstwa w życiu społecznym. Na takiej podstawie sformułowano cztery zasady, które wyznaczają podstawowe wartości, standardy i cechy charakteryzujące rachunkowość zarządczą. Są one widoczne na schemacie 2 i szczegółowo omówione w **Części 2** niniejszego dokumentu.

Wszystkie przedsiębiorstwa – duże i małe, giełdowe i pozagiełdowe – konkurują na coraz bardziej globalnych i wzajemnie powiązanych rynkach. Nigdy przedtem nie istniała tak wyraźna, ważna i trudna do zaspokojenia potrzeba profesjonalizacji procesu decyzyjnego:



# DLACZEGO WARTO WYBRAĆ SPECJALNOŚĆ RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDZA/CONTROLLING?



Management accountants need to be forward-thinking to help drive businesses. But where is the profession heading?



**NIGDY NIE BYŁO LEPSZEGO MOMENTU  
ABY ZOSTAĆ CONTROLLEREM/SPECJALISTĄ  
RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ**

Despite the gloomy economic climate in the West, there has never been a better time to be a management accountant. Many school leavers and graduates are justifiably worried about their career prospects – but there are some clear advantages for those who choose to become a management accountant.

The good news is that there's currently a global shortage of highly skilled accounting and finance professionals. At the same time, businesses are increasingly turning to management accountants to provide the expertise to guide them through these difficult economic times and on long-term, sustainable success. This has created an environment where management accountants are in demand.



**KATEDRA  
RACHUNKOWOŚCI**  
Wydział Zarządzania  
Uniwersytet Łódzki



# DLACZEGO WARTO WYBRAĆ SPECJALNOŚĆ RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDZA/CONTROLLING?

- **przygotujemy Cię merytorycznie do ubiegania się (po uzupełnieniu wiedzy w określonych obszarach) o międzynarodowe certyfikaty z zakresu rachunkowości zarządczej i finansów, a w szczególności:**
  - **CMA** – Certified Management Accountant
  - **CPA** – Certified Public Accountant
  - **ACCA** – certyfikatu wydawanego przez Association of Chartered Certified Accountants
  - **CFA** – Certified Financial Analyst
- **wybierając specjalność *Rachunkowość Zarządcza/Controlling* możesz uzyskać zwolnienia aż z 5 egzaminów ACCA (F1, F2, F3, F4, F5)**



# DLACZEGO WARTO WYBRAĆ SPECJALNOŚĆ RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDZA/CONTROLLING?



STUDENCI SPECJALNOŚCI RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA/CONTROLLING  
MOGĄ DZIAŁAĆ RÓWNIEŻ W RAMACH

STUDENCKIEGO KOŁA NAUKOWEGO RACHUNKOWOŚCI

**„SIGMA”**





## KLUCZOWE ZAJĘCIA NA SPECJALNOŚCI

- zajęcia na Specjalności Rachunkowość Zarządcza/Controlling, to:
  - **praktyczne podejście do omawianych zagadnień,**
  - **doskonaleni wykładowcy** i sprawdzona w praktyce wiedza,
  - **skuteczne metody nauczania** z wykorzystaniem studiów przypadków, warsztatów komputerowych i prezentacji





## KLUCZOWE ZAJĘCIA NA SPECJALNOŚCI

przedmiot	TW	SP	TP	WK	PS	RAZEM
Operacyjna rachunkowość zarządcza	40%	50%	5%		5%	100%
Rachunek kosztów	35%	55%	5%		5%	100%
Arkusz kalkulacyjny w zarządzaniu				100%		100%
Analiza biznesowa w zarządzaniu				100%		100%
Strategiczna rachunkowość zarządcza	35%	50%	5%		10%	100%
Zintegrowane systemy informatyczne w zarządzaniu				95%	5%	100%

Formy zajęć: TW – tradycyjny wykład, SP – studia przypadków, TE – testy praktyczne, WK – warsztaty komputerowe, PS – prezentacje studentów





## KLUCZOWE ZAJĘCIA NA SPECJALNOŚCI

przedmiot	TW	SP	TP	WK	PS	RAZEM
Historia praktyki i teorii rachunkowości zarządczej	90%				10%	100%
Metody rachunkowości zarządczej w zarządzaniu projektami	40%	50%			10%	100%
Rachunkowość zarządcza w praktyce - studia przypadków		45%		45%	10%	100%
Narzędzia statystyczne w rachunkowości zarządczej	50%			50%		100%

Formy zajęć: TW – tradycyjny wykład, SP – studia przypadków, TE – testy praktyczne, WK – warsztaty komputerowe, PS – prezentacje studentów





## KLUCZOWE OSOBY PROWADZĄCE ZAJĘCIA

- kluczowe osoby prowadzące zajęcia na Specjalności Rachunkowość Zarządcza/Controlling posiadają **bogatą wiedzę i doświadczenie zarówno w pracy naukowej, szkoleniach dla praktyki oraz w consultingu**
- **są praktykami pracującymi jako konsultanci** przy wdrażaniu rozwiązań z zakresu rachunkowości zarządczej/controllingu
- są **wykładowcami cenionymi w kraju** przez praktyków z wielu przedsiębiorstw i sektorów gospodarki







## KLUCZOWE OSOBY PROWADZĄCE ZAJĘCIA

- **osoby, które prowadzą najwięcej zajęć** (w kolejności od największej liczby godzin), to:
  - **prof. dr hab. Tomasz Wnuk-Pel,**
  - **dr Żaneta Kielanowicz**
  - **dr hab. Jan Michalak**
  - **dr hab. Ewelina Zarzycka**
  - **dr Marcin Michalak**
  - **mgr Joanna Piłacik**
  - **prof. dr hab. Anna Szychta**
  - **dr Jacek Kalinowski**





## KOORDYNATOR SPECJALNOŚCI



- **dr Przemysław Czajor**
  - współautor projektów consultingowych z zakresu rachunkowości zarządczej/controllingu w firmach produkcyjnych, usługowych i handlowych
  - prowadzi szkolenia z rachunkowości dla firm z różnych branż
  - odbył kurs w zakresie prowadzenia zajęć na studiach Master of Science in Science and Technology Commercialization na IC2, University of Texas in Austin



# KIEROWNIK SPECJALNOŚCI ODPOWIEDZIALNY ZA PROGRAM I JAKOŚĆ



- **prof. nadzw. dr hab. Tomasz Wnuk-Pel**
  - studiował na UŁ, Northumbria University w Anglii i University of Glasgow w Szwecji; profesor afiliowany na Linnaeus University w Szwecji
  - visiting profesor: Chiny, Czechy, Francja, Niemcy, Japonia, Szwecja, Taiwan, Tajlandia, Litwa, Qatar, Włochy itd.
  - Senior Board Director w Asian-Pacific Management Accounting Association
  - prowadzi szkolenia z zakresu rachunkowości zarządczej/controllersingu dla firm audytorskich („wielka czwórka”), firm z branży finansowej, farmaceutycznej, telekomunikacyjnej, FMCG, produkcyjnej, usługowej i instytucji rządowych
  - od ponad 25 lat konsultant i autor projektów z zakresu rachunkowości zarządczej/controllersingu w firmach produkcyjnych, usługowych i handlowych





## MATERIAŁY DYDAKTYCZNE

- do zajęć na specjalności Rachunkowość zarządcza/controllersing dostarczamy **wysokiej jakości materiały dydaktyczne**, w tym:
  - prezentacje
  - testy
  - studia przypadków
  - aplikacje informatyczne
  - inne



# PRAKTYCY O RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ/CONTROLLINGU średniej wielkości firma rodzinna (produkcja i handel)



*„Jako osoba odpowiedzialna za finanse w firmie rodzinnej doceniam znaczenie rachunkowości zarządczej/controllingu zarówno w podejmowaniu decyzji na co dzień, jak i w szerszym kontekście, wspierania realizacji długookresowej strategii organizacji.*

*Każdy główny księgowy czy dyrektor finansowy powinien mieć solidne wykształcenie i duże umiejętności w zakresie kalkulacji kosztów i analiz rentowności, budżetowania, pomiaru dokonań, przygotowania prognoz finansowych i budżetów oraz generalnie dostarczaniu informacji finansowych i niefinansowych wspierającej doskonalenie organizacji.*

*Sądzę, że dla coraz większej liczby firm organizacji średniej wielkości, implementacja rachunkowości zarządczej/controllingu będzie wyborem oczywistym”.*



**Agata Skalińska**  
**Dyrektor Finansowy, Członek Zarządu**  
**TBM Sp. z o.o.**



**KATEDRA  
RACHUNKOWOŚCI**  
Wydział Zarządzania  
Uniwersytet Łódzki

# PRAKTYCY O RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ/CONTROLLINGU

## duża firma wchodząca w skład koncernu (produkcja)



*„W dużej firmie wchodzącej w skład międzynarodowego koncernu CRH rachunkowość zarządcza/controlling odgrywa kluczową rolę. Jako Główny Kontroler Finansowy, wraz ze swoim działem, wykorzystuję całe instrumentarium metod rachunkowości zarządczej/controllingu, narzędzia informatyczne oraz umiejętność zarządzania projektami czy przygotowywania prezentacji we wspieraniu kadry menedżerskiej firmy. Praca w dziedzinie rachunkowości zarządczej/controllingu stanowi duże wyzwanie ale poprzez bliski kontakt z biznesem i realnymi procesami zachodzącymi w firmie oferuje unikalne możliwości kształtowania własnej ścieżki kariery”.*

**Piotr Cynkier**  
**Główny Kontroler Finansowy**  
**TRZUSKAWICA S.A.**



# PRAKTYCY O RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ/CONTROLLINGU

## Uniwersytet Łódzki



„Podstawowym zadaniem systemu rachunkowości jest dostarczanie informacji różnym odbiorcom. W Uniwersytecie Łódzkim od blisko 3 lat funkcjonuje Kompleksowy System Informacyjny do zarządzania UŁ, którego najważniejszym elementem jest podsystem rachunkowości zarządczej. Z tego to powodu powstał dział Rachunkowości Zarządczej, którego jestem kierownikiem. W codziennej pracy analizujemy setki tysięcy liczb, robimy zaawansowane zestawienia m.in. w arkuszu kalkulacyjnym Excel, a to wszystko po to, by władze UŁ, zarówno w rektoracie, jak i na poszczególnych wydziałach dostały na czas rzetelną i dokładną informację o efektywności wykonywanych działań. Uważam, że zawód specjalisty ds. rachunkowości zarządczej jest wyjątkowo kreatywny i innowacyjny i dzięki temu osoby wykonujące go będą miały zawsze co robić.”

**Anna Szymańska**  
**Kierownik Działu Rachunkowości Zarządczej UŁ**  
**Z-ca Kwestora UŁ**



# PRAKTYCY O RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ/CONTROLLINGU średniej wielkości firma usługowa



„Jako właściciel średniej firmy zajmującej się profesjonalnym wynajmem nieruchomości komercyjnych uważam, że dobry menadżer nie jest w stanie osiągnąć sukcesu bez dokładnej i na czas podanej informacji o prowadzonych działaniach biznesowych. W małych firmach, w których właściciel jest w stanie samodzielnie sterować wszystkimi działaniami (czyli w jednej głowie może zmieścić całą organizację), taki proces jest naturalny i nie wymaga zaangażowania dodatkowych osób. Im przedsiębiorstwo staje się większe, tym bardziej nieodzownym stają się informacje zarządcze i osoby je tworzące. Wydaje mi się oczywistym fakt, że dzisiaj na rynku najcenniejszym towarem jest informacja, a jednymi z najbardziej kluczowych pracowników są osoby je tworzące – czyli przede wszystkim specjaliści ds. rachunkowości zarządczej/controllingu. Uważam, że jest to zawód z ogromnymi perspektywami w przyszłości, gwarantujący stabilną i kreatywną pracę oraz wysokie zarobki.”



**Janusz Górniak**  
właściciel ABC Sp. z o.o.



KATEDRA  
RACHUNKOWOŚCI  
Wydział Zarządzania  
Uniwersytet Łódzki



# PRAKTYCY O RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ/CONTROLLINGU

## biuro rachunkowe i kancelaria biegłego rewidenta



*„Jako biegły rewident na co dzień zajmuję się kontrolą sprawozdań finansowych, czyli „produktu” podsystemu rachunkowości finansowej. Jednak moi klienci bardzo często mówią: „rozumiemy, że wg regulacji prawnych mamy tworzyć różne informacje dla odbiorców zewnętrznych, ale potrzebujemy wsparcia merytorycznego, aby na bazie tego samego źródła informacji otrzymywać dane do podejmowania decyzji zarządczych”. Wtedy doradzam im zatrudnienie profesjonalnych specjalistów ds. rachunkowości zarządczej/controllingu, lecz rzeczywistość na rynku pracy pokazuje, że takich osób jest wciąż za mało. Uważam zatem, że jest to zawód z ogromną przyszłością i gwarancją zarówno ciekawej pracy, jak i dobrych zarobków.”*

**Bożenna Walczak**  
**biegły rewident, współwłaściciel biura rachunkowego i**  
**kancelarii biegłego rewidenta, Profin Sp. z o.o**



# PRAKTYCY O RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ/CONTROLLINGU

## audytor wewnętrzny



„Z doświadczenia audytora wewnętrznego współpracującego od 10-ciu lat z różnymi jednostkami z sektora finansów publicznych mogę powiedzieć, że wyraźnie widać po efektywności działania i poziomie rozwoju danej organizacji, czy pracownicy działów finansowych rozumieją potrzebę i potrafią tworzyć dla innych kierowników merytorycznych informacje zarządcze.

Dzięki wprowadzeniu kilka lat temu tzw. budżetu zadaniowego oraz kontroli zarządczej w sektorze publicznym rola rachunkowości zarządczej stała się kluczowa i wciąż w większości tych jednostek brakuje dobrych specjalistów ds. rachunkowości zarządczej/controllingu, choć zapotrzebowanie jest ogromne.”

**Monika Kalinowska**  
audytor wewnętrzny



# PRAKTYCY O RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ/CONTROLLINGU

## centrum usług wspólnych



*„Controlling to ważny i dynamicznie rozwijający się obszar funkcjonowania centrów usług wspólnych. Outsourcing rachunkowości zarządczej stał się faktem, nasza firma oferuje klientom innowacyjne rozwiązania w obszarze controllingu. Proponujemy i wdrażamy nowoczesne narzędzia i metody, które usprawniają procesy oraz zwiększają wartość dla naszych klientów. Praca w obszarze controllingu w naszej firmie to inspirujące i ciekawe zajęcie, choć wymagające ciągłego rozwoju i kreatywności.”*

**Krzysztof Skarzyński**  
**Controlling Director FCCA**  
**FP&A Global Operations Head**  
**Infosys Poland**



# PRAKTYCY O RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ/CONTROLLINGU

## globalna firma produkcyjna



*„Praca kontrolera finansowego to nie tylko tworzenie i kontrola budżetów operacyjnych i inwestycyjnych, ale także współpraca z zarządem w zakresie działań optymalizujących obszar finansowy organizacji. Stanowisko to wymaga również aktywnego uczestnictwa we wprowadzaniu nowych produktów oraz wdrażaniu projektów technologicznych. Do moich zadań należy także sporządzanie długookresowych planów finansowych, współudział w ustalaniu i realizacji strategii firmy, wsparcie sprawozdawczości finansowej, a także przygotowywanie raportów i analiz na potrzeby zagranicznej centrali firmy. Praca w dziale zajmującym się rachunkowością zarządczej to duże wyzwanie, wymaga ciągłego uczenia się i rozwoju”*

**Dorota Koźmińska**  
**Kontroler Finansowy**  
**Dell Polska**



# PRAKTYCY O RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ/CONTROLLINGU

## globalna firma produkcyjna



*„W międzynarodowym koncernie, obecnym na sześciu kontynentach, jakim jest Japan Tobacco International podejmowanie decyzji na podstawie informacji z systemu rachunkowości zarządczej pozwala uzyskać wyjątkowe wyniki w swojej branży.*

*Rachunkowość zarządcza, dzięki swojej rozproszonej obecności, przenikającej wszystkie struktury przedsiębiorstwa pełni harmonizacyjną rolę dla wszystkich istniejących procesów. Dzięki obecności rachunkowości zarządczej w całym przedsiębiorstwie jesteśmy w stanie kontrolować i zapewniać, że działania poszczególnych struktur przedsiębiorstwa wspierają realizację celów wyznaczonych przez Zarząd koncernu”.*



**Dariusz Rojek**  
**Kierownik finansowy ds. inwestycji**  
**i procesowania kosztów w JTI sp. z o.o.**



# OPINIA ABSOLWENTKI SPECJALNOŚCI



*„Jako absolwentka specjalności Rachunkowość Zarządcza/Controlling chciałabym ją serdecznie zarekomendować wszystkim studentom zastanawiającym się nad wyborem ścieżki przyszłej kariery.*

*Zarówno program jak i praktyczna forma prowadzonych na specjalności RZ/C zajęć bardzo mi odpowiadały, nie żałuję ani chwili czasu poświęconego na naukę i nawet teraz często zaglądam do książek i przykładów, które rozpatrywaliśmy na zajęciach. Muszę przyznać, że specjalność RZ/C nie była łatwa, jednak czas poświęcony na naukę, w moim przypadku zaowocował już w pierwszych dniach nowej pracy.*

*Zajęcia prowadzone na specjalności uświadomiły mi również jak ważne jest zdobywanie nowej wiedzy i umiejętności oraz ciągły rozwój – to proces, który się nigdy nie kończy.”*

**Anna Staszewska**  
**Stanowisko: KSIĘGOWA**  
**Firma: MT BILANS**



**KATEDRA  
RACHUNKOWOŚCI**  
Wydział Zarządzania  
Uniwersytet Łódzki

**Serdecznie  
zapraszamy!**

